

# Expansión



Francisco Longo



## Gobernabilidad alemana y europea

Si la valentía consiste, como decía Marguerite Yourcenar, en dar razón a las cosas cuando no podemos cambiarlas, el acuerdo de *grosse koalition* alcanzado por los dos grandes partidos alemanes puede ser considerado como un acto valeroso. En todo caso, permite un respiro a muchos ciudadanos alemanes y europeos, preocupados por las eventuales consecuencias del empate técnico electoral.

Ciertamente, en un sistema político de bipartidismo imperfecto como el alemán (tan parecido, por otra parte, al nuestro), una coalición de gobierno de los dos grandes partidos sólo puede ser un paréntesis excepcional, al que se recurre cuando no son posibles otras alternativas. Su principal peligro es que no deja espacio para una oposición que se constituya en alternativa real de poder y, en consecuencia, obliga por un tiempo al sistema político a funcionar sin uno de sus principales equilibrios moderadores. ¿Estamos, por tanto, ante un mal menor? Depende, como tantas veces, de que queramos ver el vaso medio vacío o medio lleno. En la coyuntura alemana, la situación ofrece algunas razones para el optimismo. Sacudida por una profunda crisis económica, Alemania está afrontando importantes reformas estructurales que afectan a las bases mismas de su modelo económico y social. Estas reformas contienen elementos de impopularidad que han influido, como era lógico esperar, en la erosión de la coalición gobernante. Pero también el limitado apoyo recibido por la oposición CDU-CSU tiene algo que ver, para muchos analistas, con el hecho de que su programa económico acentuara la lógica de recorte de prestaciones e incrementara por ello los temores de amplias capas de la población. Teniendo en cuenta que las dos formaciones mayoritarias coinciden, aunque sea desde énfasis diferentes, en la inevitabilidad de las reformas, el escenario que se abre permitirá tal vez llevar adelante, debidamente consensuadas y limadas de sus elementos más controvertibles, iniciativas que en otras circunstancias correrían el riesgo de ser fagocitadas por la confrontación política. Desde la perspectiva europea, los motivos para felicitarse, aunque sea con cautela, son también evidentes. Ante todo, porque la gobernabilidad de Alemania es, dada su posición estratégica en Europa, un requisito para la estabilidad de la UE. La crisis abierta por el naufragio del Tratado constitucional hace al proyecto europeo especialmente sensible a la peripetia de sus países centrales. Por otra parte, los socios europeos nos contamos entre los principales beneficiarios de una recuperación de la economía alemana, para la cual, como hemos apuntado, el acuerdo de gobierno alcanzado es una excelente noticia. Quien, a pesar de todo, quiera mantener el tono pesimista, puede, por ejemplo, argumentar con razón sobre el déficit de liderazgo político de la nueva canceller, tan comentado durante estas semanas. Recordemos, no obstante, que, hace ahora 23 años, asumía la jefatura del Gobierno alemán un oscuro funcionario de partido, ridiculizado por sus adversarios y por muchos de sus conciudadanos por su torpe oratoria y bajo perfil político. Su nombre era Helmut Kohl.

Director del Instituto de Dirección y Gestión Pública de ESADE

AUMENTARÁN LA PRODUCTIVIDAD Y LA SATISFACCIÓN DE LOS EMPLEADOS

# Alianza múltiple para diseñar la oficina digital

Una decena de empresas de diferentes sectores se unen para desarrollar nuevas formas de trabajo en las oficinas usando al máximo las nuevas tecnologías.

### EXPANSIÓN, Madrid

¿Para qué pueden ponerse de acuerdo una decena de compañías como Microsoft, Philips, Amena, Alcatel, Daikin, Sacyr-Vallehermoso (SyV), Aguirre Newman o el bufete Cremades & Calvo Sotelo? Alcanzar la excelencia en el equipamiento integral de oficinas. Se trata de unir los últimos avances en domótica, comunicaciones, interiorismo y control de iluminación y temperatura. El proyecto, denominado Oficina Digital, nació al hilo de la necesidad de diseñar y equipar la futura sede del bufete Cremades & Calvo Sotelo, en la madrileña calle de Jorge Juan.

### Excelencia tecnológica

La búsqueda de la excelencia tecnológica para la nueva sede por parte de Javier Cremades, socio director del bufete, le llevó a pensar que la variedad de tecnologías de última generación y las múltiples empresas que las suministrarían podrían convertirse, si se coordinaban en una estructura estable, en fuente de una formidable modernización del espacio laboral.

El consorcio aún debe acordar la forma en que colaborarán sus integrantes y el mecanismo para comercializar los productos y servicios que se desarrollen, pero todos están



Los responsables de SyV, Microsoft, Amena, Cremades, Philips, Alcatel y Aguirre Newman.

El sobrecoste de los nuevos equipos puede ser del 25% de la instalación

convencidos de que el sobrecoste de equipamiento de cualquier oficina -que Ángel Serrano, de Aguirre Newman, estima en un 25%- se verá compensado por el incremento de productividad y de satisfacción de los empleados.

La idea, apoyada desde el principio por la consultora inmobiliaria Aguirre Newman, fue adoptada por los suministradores, que proporcionarán, cada uno en su especialidad, lo más avanzado de sus servicios para la nueva sede del bufete. Ésta será terminada en mayo de 2006 y servirá, durante un año, de centro de demostración de

las ventajas de la integración de todas estas tecnologías.

Amena instalará una solución basada en el servicio de Red Privada Virtual. Microsoft aportará sus herramientas de productividad como Office, mientras que Alcatel se hará cargo de los servidores de comunicaciones basados en tecnología IP. Philips, por su parte, se encargará de crear sistemas de iluminación personalizada y Daikin hará los sistemas de climatización monitorizados las 24 horas del día. Sacyr-Vallehermoso aportará su experiencia en domótica y Tecam Oficinas, el mobiliario.

Información, reservas y venta telefónica

**SERVIBERIA**  
**902 400 500**  
**IBERIA**  
www.iberia.com

Ciudad	Máx	Mín	Condiciones	Ciudad	Máx	Mín	Condiciones	Ciudad	Máx	Mín	Condiciones	Ciudad	Máx	Mín	Condiciones	Ciudad	Máx	Mín	Condiciones	Ciudad	Máx	Mín	Condiciones
A Coruña	21	16	Lluvioso	Mallorca	23	18	Nuboso	Ámsterdam	17	12	Nuboso	Fráncfort	21	6	Despejado	París	24	13	Nuboso	Zurich	19	7	Despejado
Barcelona	22	18	Lluvioso	Sevilla	26	18	Lluvioso	Atenas	20	15	Despejado	Ginebra	21	6	Despejado	Praga	16	7	Nuboso	Miami	33	26	Despejado
Bilbao	28	19	Nuboso	Tenerife	27	22	Nuboso	Berlín	18	8	Despejado	Lisboa	24	18	Lluvioso	Roma	21	8	Despejado	Nueva York	17	14	Nuboso
Madrid	19	16	Lluvioso	Valencia	23	19	Nuboso	Bruselas	18	12	Nuboso	Londres	22	14	Despejado	Varsovia	20	5	Despejado	Rabat	27	20	Despejado
Málaga	24	17	Nuboso	Zaragoza	24	17	Lluvioso	Estocolmo	15	10	Despejado	Moscú	16	8	Despejado	Viena	17	8	Nuboso	Tokio	19	17	Lluvioso

Expansion.com  
Descubre las novedades entrando en [www.expansion.com](http://www.expansion.com)