

Entrevista a Kemel Kharbachi, fundador y CEO de EOS X SPACE

“La próxima década estará dominada por quienes controlen las plataformas que operen entre la Tierra y el espacio”

En apenas unos años, EOS X SPACE ha protagonizado una de las transformaciones más singulares de la industria aeroespacial internacional. Nacida en España como un proyecto visionario centrado en la exploración Near Space, la compañía se ha convertido hoy en una plataforma aeroespacial global con presencia en Estados Unidos, Europa y Oriente Medio, tras culminar la adquisición e integración de la estadounidense Space Perspective, uno de los nombres más reconocidos del sector. La operación no solo ha incorporado más de 140 millones de dólares de desarrollo tecnológico acumulado, infraestructura industrial y propiedad intelectual avanzada, sino que ha situado a EOS X SPACE en una posición privilegiada dentro de una industria que está entrando en una nueva fase de consolidación global. Con su centro industrial en la Florida Space Coast, una nueva oficina corporativa en Nueva York, operaciones internacionales en Abu Dhabi y una futura expansión europea desde España y el Mediterráneo a partir de 2027, la compañía aspira a convertirse en uno de los líderes mundiales de la economía Near Space, Low Orbit, inteligencia geoespacial, tecnología dual y plataformas Space + AI + Data. Hablamos con su fundador y CEO, Kemel Kharbachi.

Pregunta: EOS X SPACE ha pasado de ser una startup europea a convertirse en una plataforma aeroespacial global. ¿Cómo explica esta evolución?

Kemel Kharbachi: Porque nunca pensamos como una startup. Desde el principio concebimos EOS X SPACE como una compañía destinada a construir una nueva infraestructura económica alrededor del espacio. Cuando observábamos la evolución de la industria entendimos algo fundamental: el verdadero valor no estaría únicamente en llegar al espacio, sino en construir todo lo que ocurre después. La mayoría de compañías estaban centradas en el lanzamiento. Nosotros decidimos centrarnos en el ecosistema. La diferencia es enorme.

Hoy no hablamos únicamente de vuelos Near Space. Hablamos de inteligencia artificial, observación terrestre, plataformas de datos, computación espacial, telecomunicaciones, defensa, movilidad estratosférica, tecnología dual e infraestructuras críticas. Estamos asistiendo al nacimiento de una nueva economía global y EOS X SPACE pretende ser uno de los actores que ayuden a definirla.

P: La adquisición de Space Perspective ha sido considerada una de las operaciones más relevantes del sector. ¿Qué representa realmente para EOS X SPACE?

KK: Representa un punto de inflexión. Durante años ambas compañías desarrollamos tecnologías similares y compartimos una visión común sobre el futuro del Near Space. La integración nos ha permitido unir capacidades industriales, ingeniería, talento, propiedad intelectual, infraestructura operativa y acceso a mercados.

La operación incorporó más de una década de desarrollo tecnológico realizado en Estados Unidos, activos estratégicos, instalaciones industriales y una base de clientes extraordinariamente valiosa. Pero más importante aún, nos permitió acelerar varios años nuestra hoja de ruta.

A partir de ese momento dejamos de ser una compañía emergente para convertirnos en un consolidador industrial. La industria espacial está entrando en una fase similar a la que vivieron la aviación comercial, las telecomunicaciones o internet. Los grandes líderes serán plataformas integradas

capaces de combinar tecnología, operaciones, infraestructura y acceso al capital. Ese es exactamente el modelo que estamos construyendo.

P: Tras esta integración, ¿dónde se encuentra hoy el centro de gravedad de EOS X SPACE?

KK: Claramente en Estados Unidos. Nuestro principal centro de ingeniería, ensamblaje, manufacturing, integración de sistemas, certificación y operaciones se encuentra en la Florida Space Coast, dentro del ecosistema de Cabo Cañaveral y el Kennedy Space Center. Estamos hablando del mayor clúster aeroespacial del mundo. Allí se concentra una parte muy significativa del talento, la innovación y la infraestructura espacial global. Además, hemos establecido nuestra nueva oficina corporativa en Nueva York, que será el centro financiero e institucional del grupo. Desde Manhattan gestionamos relaciones con Wall Street, banca de inversión, fondos institucionales y mercados de capitales internacionales.

Abu Dhabi continúa siendo un socio estratégico importante para determinados desarrollos internacionales y proyectos de expansión, pero hoy el corazón industrial, tecnológico y operativo de EOS X SPACE está en Estados Unidos.

P: ¿Qué importancia tiene la validación operativa estadounidense para el crecimiento de la compañía?

KK: Es absolutamente determinante. La integración de Space Perspective nos permite operar una de las plataformas Near Space más avanzadas desarrolladas en Estados Unidos. Nuestros próximos vuelos comerciales estarán basados en la cápsula americana integrada dentro de EOS X SPACE y se desarrollarán desde la Space Coast de Florida. Operar en el entorno de Cabo Cañaveral y del Kennedy Space Center nos proporciona una ventaja extraordinaria. Trabajamos dentro del marco regulatorio y operativo más avanzado del mundo para este tipo de operaciones y nos beneficiamos de la experiencia acumulada de décadas de actividad aeroespacial en Estados Unidos.

La combinación de infraestructura, talento, ingeniería, validación operativa y acceso a mercados internacionales acelera enormemente nuestra capacidad de ejecución. Pocas compañías cuentan hoy con una posición comparable.

P: Muchos siguen definiendo a EOS X SPACE como una empresa de turismo espacial. ¿Es una descripción correcta?

Kemel Kharbachi, fundador y CEO de EOS X SPACE.

Fuente: EOS X SPACE



KK: Es una descripción incompleta. El turismo espacial representa una de nuestras actividades más visibles, pero no define la totalidad de la compañía. Nosotros nos vemos como una plataforma aeroespacial integrada.

La experiencia Near Space es importante porque crea una nueva categoría de exploración humana y ultra-lujo experiencial. Sin embargo, cuando analizamos la evolución de EOS X SPACE vemos algo mucho más amplio. Vemos plataformas de datos, inteligencia geoespacial, observación terrestre, telecomunicaciones avanzadas, defensa, tecnología dual, inteligencia artificial aplicada al espacio y futuras capacidades Low Orbit. La cápsula es visible. La infraestructura tecnológica que existe detrás es donde realmente se genera el valor estratégico.

P: Usted habla con frecuencia de la convergencia entre Space, AI y Data. ¿Por qué considera que será tan importante?

KK: Porque estamos entrando en una nueva etapa de la economía espacial. Durante décadas la conversación estuvo centrada en cómo llegar al espacio. La próxima década estará centrada en cómo utilizarlo. Los satélites, sensores y plataformas espaciales generan cantidades masivas de in-

formación. El desafío ya no es capturar datos, sino procesarlos, analizarlos y convertirlos en inteligencia accionable.

EOS X SPACE está desarrollando una arquitectura donde espacio, inteligencia artificial y procesamiento de datos convergen en una misma plataforma. Creemos que la combinación Space + AI + Data será uno de los mayores mercados tecnológicos del siglo XXI. No queremos limitarnos a transportar personas. Queremos operar información. Y quien controle la información controlará una parte muy relevante de la futura economía espacial.

P: También han anunciado una fuerte apuesta por la tecnología dual. ¿Qué significa exactamente?

KK: Significa evolucionar desde una compañía centrada en exploración Near Space hacia una plataforma aeroespacial con aplicaciones civiles y estratégicas. Las fronteras entre ambos mundos están desapareciendo.

Observación terrestre, comunicaciones seguras, vigilancia marítima, monitorización climática, inteligencia geoespacial, gestión de emergencias o protección de infraestructuras críticas son capacidades con aplicaciones tanto comerciales como institucionales. Por eso hablamos de tecnología dual.

Estamos desarrollando capacidades que pueden servir simultáneamente a empresas, gobiernos e instituciones. Creemos que la próxima revolución espacial será también una revolución de soberanía tecnológica. Y EOS X SPACE quiere desempeñar un papel relevante en esa transformación.

P: ¿Qué importancia tendrán los acuerdos gubernamentales en el futuro de la compañía?

KK: Serán uno de los pilares de crecimiento más importantes. Los gobiernos de todo el mundo están incrementando sus inversiones en espacio, comunicaciones seguras, observación terrestre e inteligencia geoespacial. Las plata-

formas estratosféricas y orbitales que estamos desarrollando tienen aplicaciones directas en defensa, seguridad, resiliencia de infraestructuras y monitorización estratégica.

Estamos trabajando activamente para ampliar nuestras relaciones institucionales y explorar oportunidades de colaboración con diferentes organismos y actores gubernamentales en Estados Unidos, Europa y Oriente Medio. La convergencia entre espacio, defensa, inteligencia artificial y datos será uno de los grandes mercados de las próximas décadas.

P: Después de consolidar Estados Unidos, ¿qué papel tendrá Europa?

KK: Europa es una parte esencial de nuestra estrategia de crecimiento. Aunque nuestro principal centro industrial se encuentra hoy en Florida, la siguiente fase de expansión tendrá lugar en Europa. A partir de 2027 iniciaremos operaciones comerciales europeas desde España utilizando nuestra tecnología Marine Spaceport. Se trata de una infraestructura innovadora diseñada para realizar operaciones Near Space desde plataformas marítimas con una gran flexibilidad operativa y un impacto medioambiental mínimo.

España desempeñará un papel protagonista en esta nueva etapa. No solamente porque representa el origen de la compañía, sino porque su ubicación geográfica convierte al Mediterráneo en uno de los corredores más interesantes para las futuras operaciones Near Space internacionales. Nuestro objetivo es posicionar España como uno de los grandes hubs europeos de exploración estratosférica, programas científicos y futuras aplicaciones tecnológicas vinculadas a la nueva economía espacial. Creemos que Europa necesita campeones tecnológicos globales y queremos contribuir activamente a ese desarrollo.

P: Hablemos de cifras. ¿Cómo ve la evolución financiera de EOS X SPACE?

KK: Estamos entrando en una etapa extraordinariamente

NUESTRO OBJETIVO ES POSICIONAR ESPAÑA COMO UNO DE LOS GRANDES HUBS EUROPEOS DE EXPLORACIÓN ESTRATOSFÉRICA, PROGRAMAS CIENTÍFICOS Y FUTURAS APLICACIONES TECNOLÓGICAS VINCULADAS A LA NUEVA ECONOMÍA ESPACIAL



Sisteplant

Dream Innovate Challenge

DESPEGA

hacia la ciberplanta del futuro

Sisteplant impulsa tu **transformación 360°** mediante la integración transversal de tecnología, procesos y personas en toda la cadena de valor.



Prisma®



Captor®



R-Bot®



Ingeniería

- Líderes en digitalización industrial
- Sistemas GMAO y MES
- Integración de flotas robóticas
- Ingeniería avanzada

✉ info@sisteplant.com

☎ +34 946 021 200

🌐 www.sisteplant.com





Presentación de EOS X SPACE en la New York Stock Exchange.
Fuente: EOS X SPACE

interesante. La integración de Space Perspective ha reforzado nuestra capacidad industrial, tecnológica y comercial. Disponemos de una cartera significativa de reservas, nuevas oportunidades institucionales y una estrategia diversificada que combina experiencias Near Space, plataformas tecnológicas, inteligencia geoespacial, datos y futuras aplicaciones duales.

Las previsiones internas apuntan a superar los 500 millones de dólares de ingresos anuales una vez desplegadas plenamente nuestras operaciones comerciales. Lo más importante es que no dependemos de una única línea de negocio. Estamos construyendo una plataforma con múltiples fuentes de ingresos y una enorme capacidad de escalabilidad. Ese es uno de los elementos que más interés está despertando entre inversores internacionales.

P: Diversos analistas sitúan ya el valor potencial de EOS X SPACE entre 1.500 y 2.000 millones de dólares. ¿Comparte esa visión?

KK: Las valoraciones siempre son consecuencia de la ejecución. Lo que sí puedo decir es que hemos construido una plataforma única, con activos industriales reales, tecnología propia, capacidades operativas, presencia internacional y una posición estratégica extraordinaria dentro de una industria que apenas está comenzando.

La adquisición de una compañía estadounidense por parte de una empresa nacida en Europa es un hecho poco habitual dentro del sector aeroespacial. Y la consolidación de todas estas capacidades bajo una misma estructura genera un potencial de creación de valor muy significativo. Nuestra responsabilidad es seguir ejecutando. El mercado hará el resto.

P: La compañía ya ha sido presentada en la New York Stock Exchange. ¿Está cerca la salida a bolsa?

KK: La presentación en la NYSE fue un hito muy importante para nosotros. Nos permitió presentar nuestra visión ante algunos de los principales inversores institucionales, bancos de inversión y actores financieros del mundo. Actualmente estamos trabajando con asesores financieros, especialistas en mercados de capitales y entidades internacionales para evaluar la mejor estructura y el mejor momento para acceder a los mercados públicos. Si las condiciones de mercado continúan siendo favorables, creemos que existe una ventana muy interesante para avanzar hacia una potencial salida a bolsa en el corto y medio plazo. Nuestra ambición es construir una de las compañías aeroespaciales más relevantes surgidas en Europa y consolidada en Estados Unidos. Una compañía preparada para competir a escala global.

P: ¿Cuál es la ambición final de EOS X SPACE?

KK: Dentro de 10 años me gustaría que EOS X SPACE fuese considerada una infraestructura estratégica global. No simplemente una compañía de vuelos espaciales. No simplemente una empresa tecnológica. Sino una plataforma que conecta exploración espacial, inteligencia artificial, computación orbital, observación terrestre, telecomunicaciones seguras, defensa, tecnología dual y nuevas infraestructuras para gobiernos y empresas. La primera generación de la economía espacial estuvo centrada en el acceso al espacio. La segunda estará centrada en construir la economía que operará en él. Nuestro objetivo es estar entre las compañías que definan esa nueva era porque, sinceramente, creo que apenas estamos al comienzo de la mayor transformación tecnológica e industrial del siglo XXI.